

BECOUCZE

Rapport de transparence



Becouze

Membre indépendant de Crowe Horwath International

RAPPORT DE TRANSPARENCE

à jour au 15 janvier 2010

Sommaire

1 - PRESENTATION DU CABINET	3 à 5
1.1 Le Cabinet en France	3 - 4
1.1.1 Description de l'entité commissariat aux comptes en France	3
1.1.2 Description du réseau en France	4
1.1.3 Description de la gouvernance en France	4
1.2 Le Cabinet membre d'un réseau international	5
1.2.1 Description du réseau international	5
1.2.2 Description de la gouvernance au plan international	5
2 - GESTION DES RISQUES	6 - 7
2.1 Indépendance	6
2.2 Contrôle qualité	7
3 - ACTIVITES	8
3.1 Chiffre d'affaires	8
3.2 Informations financières et pertinentes sur les activités du Cabinet	8
3.3 Liste des clients DMF (ex-APE)	8
3.4 Liste des clients Etablissements de crédit	8
4 - UNE ORGANISATION FORTE ET GARANTE DE SES MEMBRES	9 - 10
4.1 L'équipe	9
4.2 Les associés	9
4.3 La formation continue	10

1 - PRESENTATION DU CABINET

1.1 Le Cabinet en France

1.1.1 *Description de l'entité commissariat aux comptes en France*

- **Création du Cabinet fin 1980** par J.J. BECOUZE formation Audit (PEAT MARWICK, puis ERNST & YOUNG), rejoint fin 1981 par R. PICARD, puis en 1985 par I. FAUCHER, J.P. MESSIE, en 2001 par S. BERTRAND et en 2004 par L. de SAINT GEORGE. Tous les associés sont issus de l'enseignement supérieur et la plupart d'entre eux ont eu l'expérience d'un Cabinet international avant de rejoindre **BECOUZE S.A.** La répartition des âges des associés de 38 à 59 ans permet d'assurer l'indépendance du Cabinet de façon pérenne.
- **Activités orientées vers des missions à forte valeur ajoutée**, notamment dans le domaine de l'audit et du conseil.
- **Une équipe de plus de 50 personnes :**
6 associés, Experts-Comptables, Commissaires aux Comptes, 2 Experts-Comptables diplômés, et 40 collaborateurs dont 10 responsables de mission et une équipe dédiée au conseil en matière sociale et à l'établissement de bulletins de salaire.
- **Une forte compétence dans le domaine informatique.** Le Cabinet développe depuis de nombreuses années une approche d'audit basée sur l'utilisation d'outils informatiques dédiés (ACL).
- **Une implantation géographique régionale et parisienne :**
Activités étendues à l'ensemble des départements de la région Pays de la Loire, Touraine, Poitou-Charentes et Région Parisienne.
Au travers des différentes missions réalisées, le Cabinet a une bonne connaissance des activités locales et régionales en particulier auprès des moyennes organisations.

Notre activité de Commissaires aux Comptes s'exerce au travers de la société BECOUZE - Société Anonyme au capital de 252 700 euros.

La société est détenue directement et/ou indirectement à plus de 3/4 par six associés, signataires, tous inscrits en tant que Commissaires aux Comptes.

1.1.2 Description du réseau en France

Notre Cabinet est membre du réseau CROWE HORWATH PARTENAIRES, association régie par la loi 1901. Celle-ci compte 18 membres adhérents, répartis sur 54 sites.

Ces entités sont inscrites à l'Ordre des Experts-Comptables et à la Compagnie des Commissaires aux Comptes. Elles sont toutes indépendantes et exercent leurs missions dans le respect des règles déontologiques des Experts-Comptables et des Commissaires aux Comptes.

www.horwathpartenairesfrance.com

1.1.3 Description de la gouvernance en France

La gouvernance de la société est assurée par un Conseil d'Administration qui se réunit autant de fois que la situation l'exige.

Un Comité de Direction, composé de l'ensemble des associés signataires, se réunit chaque lundi matin pour :

- Prendre de manière collégiale les décisions relatives au fonctionnement interne du Cabinet,
- Matérialiser les décisions d'acceptation des nouveaux mandats,
- Valider les projets d'opinions qui seront émises sur les dossiers sensibles,
- Valider les demandes d'informations transmises par le réseau en matière d'incompatibilité.

CROWE HORWATH PARTENAIRES est une association qui a pour organes de gouvernance un Conseil d'Administration composé de 11 membres, tous associés des entités du réseau, et un Bureau de 5 membres choisis parmi ceux-ci.

L'animation est assurée par un permanent et par des commissions spécialisées, notamment une commission audit - EIP. Celle-ci assure une veille technique, répond aux questions soulevées par le réseau et constitue un lieu d'échange.

Plus généralement, l'association CROWE HORWATH PARTENAIRES est dotée d'une structure d'animation chargée :

- De s'assurer du respect des règles déontologiques par les Cabinets membres,
- De vérifier l'absence de conflits d'intérêt au niveau français,
- D'assurer la liaison avec CROWE HORWATH INTERNATIONAL.

1.2 Le Cabinet membre d'un réseau international

1.2.1 *Description du réseau international*

CROWE HORWATH INTERNATIONAL est une association de droit suisse regroupant 129 Cabinets présents dans une centaine de pays sur les cinq continents. Elle est classée 9^{ème} réseau mondial selon le classement IAB.

CROWE HORWATH INTERNATIONAL est un des membres du FORUM OF FIRMS, organisation qui regroupe les principaux acteurs de l'audit dans le monde.

Les métiers exercés par l'association sont les suivants :

- L'audit légal et contractuel,
- Les missions de fusion /acquisition (corporate finance),
- Les consultations en matière de risques liés à l'entreprise (risk consulting),
- Les taxes, en France et à l'étranger.

1.2.2 *Description de la gouvernance au plan international*

Le réseau CROWE HORWATH INTERNATIONAL est dirigé par un Conseil d'Administration (Board) de 10 personnes, tous associés de Cabinets membres.

Le Comité exécutif est basé à NEW YORK. Il est relayé par trois directeurs exécutifs ayant respectivement en charge l'Europe/Afrique (EMEA), l'Amérique et l'Asie.

Une Direction de l'audit et des risques est spécialement chargée de la politique qualité, du déploiement de la méthodologie d'audit et de la vérification de l'absence de conflits d'intérêt.

2 - GESTION DES RISQUES

2.1 Indépendance

Une charte d'indépendance a été mise en place au sein du Cabinet. Elle prévoit de recueillir annuellement, de la part des associés comme de l'ensemble du personnel, une déclaration formelle d'indépendance. Ce point est régulièrement abordé lors des réunions hebdomadaires faites avec l'ensemble des collaborateurs.

Le Comité de Direction valide la rotation des signataires sur les Entités d'Intérêt Public (EIP).

Lors d'une intervention sur un nouveau dossier, renseignement est pris sur les mandats de Commissaires aux Comptes et d'Experts-Comptables, tant sur ce dossier que ses filiales, afin de s'assurer de l'absence de conflits d'intérêt.

L'acceptation des missions est formalisée dans un document signé par les associés présents lors du Comité de Direction hebdomadaire.

La Direction Générale de BECOUBE confirme que ces règles d'indépendance ont été mises en place sur l'ensemble des missions de commissariat aux comptes réalisées.

2.2 Contrôle qualité

La démarche qualité est une composante essentielle de notre mode d'exercice professionnel. Elle s'impose :

- D'une part, au travers des normes et des codes de déontologie de la profession de Commissaire aux Comptes et d'Expert-Comptable,
- Et d'autre part, par notre position délibérée de mettre la qualité au cœur de nos métiers.

Pour ces raisons, nous avons conçu l'ensemble de notre système qualité par analogie à la norme ISQC1.

Les exigences de notre métier nous conduisent à recruter des collaborateurs jeunes et de qualité dans le cadre d'une relation qui s'inscrit dans la durée.

Le système interne d'assurance et de contrôle de qualité inclut des politiques et procédures dans les principaux domaines suivants :

Indépendance - Normes et méthodologie d'audit - Acceptation et maintien des missions - Planification et supervision des missions -
Documentation des travaux - Confidentialité - Revue indépendante.

Des contrôles de procédures peuvent être diligentés par les associations CROWE HORWATH PARTENAIRES ou CROWE HORWATH INTERNATIONAL afin de s'assurer du respect de la charte qualité. Notre Cabinet a bénéficié d'un premier contrôle en 2007, préalablement à son admission au sein du réseau CROWE HORWATH INTERNATIONAL, et d'un second contrôle à la fin de l'année 2009.

Conformément à la réglementation applicable à notre profession, nos Cabinets font régulièrement l'objet d'un contrôle qualité de la part de nos instances professionnelles. Le dernier contrôle qualité de la Compagnie Régionale des Commissaires aux Comptes - CRCC date de 2005. Les derniers contrôles qualité diligentés par la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes - CNCC se sont déroulés en 2005 et 2006.

La Direction Générale de BECOUBE confirme avoir organisé un système interne de contrôle de qualité destiné à lui fournir l'assurance raisonnable d'une conformité aux normes professionnelles et aux obligations légales et réglementaires et de qualité des rapports émis.

3 - ACTIVITES

3.1 Chiffre d'affaires

Les Cabinets membres de CROWE HORWATH INTERNATIONAL ont réalisé en 2008 un chiffre d'affaires de 3 063 M\$.

Le chiffre d'affaires des Cabinets membres de CROWE HORWATH PARTENAIRES s'élève à 64 M€.

Le chiffre d'affaires de notre société BECOUBE, au titre de l'exercice clos le 31 octobre 2009, ressort à 5 900 K€.

L'activité d'audit légal représente 49 % du montant total des honoraires de notre Cabinet (incluant 2 % de missions de commissariat aux apports ou à la fusion), le solde correspondant aux travaux d'expertise comptable, de conseil et d'audit contractuel.

3.2 Informations financières et pertinentes sur les activités du Cabinet

Le niveau de rentabilité de notre structure est un élément déterminant de son indépendance. Le niveau de dispersion des honoraires par client fait l'objet d'un examen spécifique permanent afin de s'assurer de cette indépendance au niveau économique.

3.3 Liste des clients DMF (ex-APE)

Notre Cabinet effectue une mission de contrôle légal dans les entités suivantes faisant appel public à l'épargne :

- CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LA TOURAINE ET DU POITOU,
- AFONE,
- LeGuide.com.

3.4 Liste des clients Etablissements de crédit

Notre Cabinet effectue une mission de contrôle légal dans l'entité suivante constituant un établissement de crédit : CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LA TOURAINE ET DU POITOU.

4- UNE ORGANISATION FORTE ET GARANTE DE SES MEMBRES

4.1 L'équipe

Au plan international, CROWE HORWATH INTERNATIONAL compte 26 250 collaborateurs. L'effectif du réseau en France s'élève à 715 collaborateurs et l'audit représente 28 % de l'activité.

Notre équipe est composée de 50 professionnels répartis comme suit :

▪ Commissaires aux Comptes	6	
▪ Managers	4	<i>Dont 1 Expert-Comptable diplômé</i>
▪ Chefs de mission	7	<i>Dont 1 Expert-Comptable diplômé</i>
▪ Responsables de mission	5	
▪ Collaborateurs	24	
▪ Administration & secrétariat	5	
▪ Total	51	

4.2 Les associés

CROWE HORWATH INTERNATIONAL compte 3 325 associés et CROWE HORWATH PARTENAIRES FRANCE, 76 associés.

Notre Cabinet comporte 6 associés ayant tous le statut social de travailleurs non salariés.

La rémunération des associés est composée d'une partie fixe et d'une partie variable. Cette dernière est fonction des résultats collectifs.

4.3 La formation continue

Notre Cabinet établit annuellement son plan de formation. Les formations sont ouvertes à l'ensemble des associés, aux collaborateurs et au personnel administratif. Le Directeur Administratif s'assure que les actions, en matière de formation, sont conformes tant vis-à-vis des obligations réglementaires que de la politique qualité du Cabinet.

Ces formations sont principalement suivies auprès d'organismes reconnus dans nos professions (CNCC, CEECCARA, CRCC, Francis Lefebvre...). Certaines d'entre elles sont effectuées au travers du réseau CROWE HORWATH INTERNATIONAL. Un suivi des formations homologuées et non homologuées par le Comité Scientifique de la CNCC est réalisé, et déclaré auprès de la CRCC chaque année avant le 31 mars pour l'année civile écoulée.

Sur la base de ces éléments, la Direction Générale atteste que les associés ont respecté les obligations de formation prévues par les textes.

ANGERS, le 15 janvier 2010

Jean-Jacques BECOUBE
Président

Isabelle FAUCHER
Directeur Général